

Rapporto di gestione 2024

Parte 2: dati finanziari e spiegazioni



Indice

Editoriale	3
<hr/>	
Bilancio	4
<hr/>	
Conto economico	5
<hr/>	
Allegato al conto annuale	6
<hr/>	
Dettagli di alcune voci di bilancio e del conto economico	7
<hr/>	
Spiegazioni relative al bilancio	9
<hr/>	
Spiegazioni relative al conto economico	10
<hr/>	
Dati finanziari supplementari	12
Conto dei flussi di cassa e liquidità	12
Impegni contrattuali e risorse umane	13
Programmi d'azione cantonali (PAC)	15
Gestione della salute in azienda (GSA)	17
Prevenzione nell'ambito delle cure (PADC)	18
Governance e compliance	19
Retribuzioni e relazioni d'interesse del Consiglio di fondazione	21
Retribuzioni e relazioni d'interesse della Direzione	24
<hr/>	
Rapporto dell'ufficio di revisione	25

Editoriale

Nel 2024 Promozione Salute Svizzera ha sostenuto progetti per un importo complessivo pari a 25,6 milioni di CHF.

I dati pubblicati nel rapporto finanziario del 2024 indicano, tra le altre cose, quante risorse sono confluite negli ambiti di intervento strategici della Fondazione:

- › Nell'ambito dei programmi d'azione cantonali, la Fondazione ha sostenuto progetti destinati a bambini, adolescenti e persone anziane per un totale di circa 13,7 milioni di CHF.
- › Nell'ambito della gestione della salute in azienda, la Fondazione si è impegnata a favore della salute mentale delle persone attive nel mondo del lavoro con un importo pari a circa 4,8 milioni di CHF.
- › Nel quadro della prevenzione nell'ambito delle cure sono proseguite le attività relative ai 60 progetti in corso, 12 dei quali sono stati portati a termine. La Fondazione ha investito oltre 7,1 milioni di CHF in questi progetti.

Alla fine del 2024 gli impegni per progetti, riferiti ai cinque anni successivi, ammontavano a un totale di 60,7 milioni di CHF.

Nel 2024, la Fondazione ha registrato entrate derivanti dai contributi delle persone assicurate per un importo pari a 44,1 milioni di CHF. L'esercizio si è concluso il 31 dicembre 2024 con un avanzo pari a 1,86 milioni di CHF.



Prof. Dott. Thomas Mattig
Direttore

Bilancio

Attivi (CHF)

	Allegato	31.12.2024	31.12.2023
Liquidità		10 674 204	7 871 091
Crediti da forniture e prestazioni		132 751	135 988
Altri crediti a breve termine	3.1	1 698 445	2 220 933
Ratei e risconti attivi		156 602	68 003
Totale attivo circolante		12 662 002	10 296 014
Immobilizzazioni materiali	3.2	1 243 155	1 411 172
Totale attivo fisso		1 243 155	1 411 172
Totale attivi		13 905 157	11 707 186

Passivi (CHF)

	Allegato	31.12.2024	31.12.2023
Debiti per forniture e prestazioni	3.3	554 902	205 640
Altri debiti a breve termine	3.4	72 309	29 501
Ratei e risconti passivi e accantonamenti a breve termine	3.5	489 009	544 001
Totale capitale di terzi a breve termine		1 116 220	779 141
Capitale della Fondazione		230 000	230 000
Utile riportato (+) / perdita riportata (-)		10 698 045	9 902 697
Utile annuale (+) / perdita annuale (-)		1 860 892	795 348
Totale capitale proprio		12 788 937	10 928 045
Totale passivi		13 905 157	11 707 186

Conto economico

Ricavi (CHF)

	Allegato	2024	2023
Contributi delle persone assicurate		44 144 429	43 044 154
Ricavi di terzi		843 545	821 362
Ricavi da prodotti e servizi		799 319	759 340
Altri ricavi		47 128	20 916
Diminuzione dei ricavi		- 70 821	- 63 979
Totale ricavi di esercizio		45 763 600	44 581 792

Costi (CHF)

	Allegato	2024	2023
PAC – alimentazione e attività fisica		8 747 325	8 419 142
PAC – salute mentale		5 271 805	5 832 070
Gestione della salute in azienda		5 324 828	4 609 168
Prevenzione nell'ambito delle cure		7 143 620	7 928 734
Campagne		2 400 285	2 795 065
Coordinamento – conferenze e convegni		533 355	581 170
Coordinamento – partnership e reti		1 356 353	971 115
Gestione degli impatti – monitoraggi e valutazioni		1 215 712	1 003 058
Comunicazione		1 491 206	1 286 389
Rete Salute Psichica Svizzera		52 610	54 574
Costi diretti per progetti e programmi		33 537 100	33 480 484

Costi (CHF)

	Allegato	2024	2023
Stipendi	3.6	6 745 828	6 516 655
Assegni familiari		233 671	260 111
Remunerazioni a organi e commissioni	3.7	86 999	67 307
Oneri sociali	3.8	1 393 441	1 332 434
Altri costi del personale		424 497	578 922
Costi del personale		8 884 436	8 755 428
Costi dei locali		586 815	554 411
Manutenzione mobilio e macchinari		25 652	21 363
Assicurazioni cose, contributi, tasse e autorizzazioni		17 814	18 088
Costi energia e smaltimento		10 916	9 253
Costi amministrativi		379 213	329 477
Costi informatici		409 623	413 946
Altri costi di esercizio		1 430 033	1 346 539
Ammortamenti e verifiche di valore delle immobilizzazioni materiali		205 786	265 699
Totale costi di esercizio		44 057 355	43 848 151
Risultato di esercizio		1 706 246	733 642
Ricavi finanziari		175 266	94 732
Costi finanziari		- 3 082	- 2 133
Costi e ricavi finanziari		172 184	92 599
Ricavi straordinari		1 486	0
Costi straordinari		- 19 024	- 30 893
Costi e ricavi straordinari		- 17 537	- 30 893
Utile (+) / perdita (-)		1 860 892	795 348

Allegato al conto annuale

Dati sulla Fondazione

Nome	Promozione Salute Svizzera
Forma giuridica	Fondazione di diritto privato
Sede	Avenue de la Gare 52, 1003 Losanna
Numero di impieghi a tempo pieno	Al 31 dicembre 2024 risultavano impiegate presso Promozione Salute Svizzera complessivamente 66 persone (anno precedente 66), corrispondenti a 50,0 equivalenti a tempo pieno (anno precedente 50,0).
Presidente del CF	Guido Graf
Vicepresidente del CF	Reto Egloff
Membri del CF	Christophe Barman, Michèle Blöchliger, Henri Bounameaux, Thomas J. Grichting, Nicole Kunz, Edith Müller Loretz, Florence Nater, Carlos Beat Quinto, Jörg Spieldenner, Pascal Strupler
Ufficio di revisione	T+R AG, Sägeweg 11, 3073 Gümligen

Base giuridica, principi contabili

Il conto annuale 2024 è stato allestito conformemente alle disposizioni del diritto contabile svizzero (titolo trentesimosecondo del Codice delle obbligazioni).

Metodi di allestimento del bilancio e di valutazione

Indicazioni sui principi utilizzati nel conto annuale

Il presente conto annuale è stato allestito conformemente alle disposizioni di legge svizzere, con una particolare attenzione alle disposizioni sulla contabilità commerciale e alla presentazione dei conti previste dal Codice delle obbligazioni (art. 957-962 CO).

Nell'ambito della presentazione dei conti, il Consiglio di fondazione deve effettuare delle stime e valutazioni suscettibili di influenzare l'importo dei valori patrimoniali e dei debiti riportati nonché di eventuali impegni presi al momento della stesura del bilancio, ma anche l'ammontare delle spese e degli utili per l'eserci-

zio in esame. Nell'interesse della Fondazione e in virtù del principio di prudenza è possibile ricorrere ad ammortamenti, rettifiche di valore e accantonamenti superiori a quelli richiesti dal punto di vista economicoaziendale.

Uso appropriato dei fondi della Fondazione

Nel corso della verifica della presenza di un sistema di controllo interno, l'ufficio di revisione appura l'esistenza, l'applicazione e la documentazione di controlli atti a garantire che i fondi della Fondazione siano utilizzati per lo scopo previsto.

Dettagli di alcune voci di bilancio e del conto economico

3.1 Altri crediti a breve termine in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
LKB, copertura della garanzia di buon fine	300 129	300 129
UBS, cauzione affitto Losanna	17 421	17 342
CC AVS, AI, IPG, AD, CAF	0	47 049
Imposta preventiva	61 398	33 027
CC assicurazione contro gli infortuni	5 988	6 515
CC indennità giornaliera per malattia	1 920	6 148
Altri pagamenti anticipati	456 832	809 335
Pagamento anticipato Meister ConCept GmbH	523 476	694 946
Pagamento anticipato Radix	34 462	130 962
Avere saldo congresso GSA presso Meister ConCept GmbH	296 818	175 480
Totale altri crediti a breve termine	1 698 445	2 220 933

3.2 Immobilizzazioni materiali in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Immobilizzazioni materiali mobili	119 481	185 346
Immobilizzazioni materiali immobili	1 123 673	1 225 825
Totale immobilizzazioni materiali	1 243 155	1 411 172

3.3 Debiti per forniture e prestazioni in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Creditori per progetti	178 351	149 779
Altri creditori	376 551	55 861
Totale debiti per forniture e prestazioni	554 902	205 640

3.4 Altri debiti a breve termine in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Rendiconto IVA	33 107	29 501
CC AVS, AI, IPG, AD, CAF	39 202	0
Totale altri debiti a breve termine	72 309	29 501

3.5 Ratei e risconti passivi e accantonamenti a breve termine in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Ratei e risconti passivi per progetti	218 365	269 880
Altri ratei e risconti passivi	500	9 840
Accantonamenti per ferie e lavoro straordinario	270 144	264 280
Totale ratei e risconti passivi e accantonamenti a breve termine	489 009	544 001

3.6 Stipendi in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Retribuzioni	6 847 282	6 717 982
Prestazioni IPG e assicurative	- 107 318	- 194 245
Variazioni ferie e straordinari	5 864	- 7 083
Totale stipendi	6 745 828	6 516 655

Dettagli di alcune voci di bilancio e del conto economico

3.7 Organi e commissioni in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Organi – remunerazioni	86 999	67 307
Totale organi e commissioni	86 999	67 307

3.8 Oneri sociali in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Contributi AVS/AI/IPG/AD/CAF	546 159	530 633
Cassa pensione	673 150	631 322
Assicurazione contro gli infortuni	57 403	57 309
Assicurazione malattie	116 728	113 170
Totale oneri sociali	1 393 441	1 332 434

Impegni per progetti

Per il quinquennio 2025-2029 Promozione Salute Svizzera ha già assunto impegni per un importo pari a circa 60,7 milioni di CHF (esercizio precedente 39,2 milioni di CHF). All'incirca il 57% di tale importo è destinato agli ambiti strategici «alimentazione e attività fisica» e «salute mentale». Questi impegni non figurano nel bilancio.

Saldo dei debiti derivanti da operazioni di leasing simili a contratti di compravendita e da altri impegni di leasing, fatta salva la scadenza o la possibilità di disdire tali contratti entro dodici mesi dalla chiusura di bilancio

	31.12.2024	31.12.2023
Contratto fisso di locazione fino al 31.12.2030 (prima opzione in essere fino al 01.01.2026, seconda opzione per altri 5 anni)	2 790 832	924 703

Debiti verso istituti di previdenza in CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Debiti verso cassa pensione Profond	317 252	0

Spiegazioni relative al bilancio

Attivi

Attivo circolante

Il giorno di chiusura del bilancio, la liquidità era depositata sui conti correnti della Valiant Bank AG e della Luzerner Kantonalbank. La riduzione alla voce «altri crediti a breve termine» è da ricondurre alla diminuzione dei conti relativi ai progetti «contributi finanziari GSA» e «La scuola si attiva» come pure alla riduzione di altri pagamenti anticipati.

Attivo fisso

Le immobilizzazioni materiali si compongono degli investimenti per i lavori di finitura da parte del locatario, l'informatica e il mobilio.

Passivi

Capitale di terzi a breve termine

L'incremento del capitale di terzi a breve termine è da ricondurre a fatture creditori ancora in sospeso.

Capitale proprio

Rispetto al 31 dicembre 2023, il capitale proprio è aumentato di 1,861 milioni di CHF.

Spiegazioni relative al conto economico

Ricavi

Contributi delle persone assicurate

L'aumento rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre alla crescita demografica. Il contributo annuale per persona assicurata ammonta a CHF 4.80.

Ricavi di terzi

Si tratta delle entrate provenienti da convegni e congressi.

Ricavi da prodotti e servizi

Questa voce comprende i ricavi derivanti dalle valutazioni (assessment), dai sondaggi nel quadro della Job-Stress-Analysis e dai corsi di formazione continua.

Altri ricavi e diminuzioni dei ricavi

Questa voce comprende i compensi per collaborazioni e le indennità di presenza.

La diminuzione dei ricavi è riconducibile ai pagamenti dell'IVA.

Costi

PAC – alimentazione e attività fisica

L'incremento della spesa è da ricondurre allo sviluppo della piattaforma Promotion Digitale.

PAC – salute mentale

A fine 2024, la fase PAC è terminata in metà dei Cantoni. Alla luce dello scadere dei contratti, diversi Cantoni non hanno richiesto il credito residuo.

Gestione della salute in azienda

L'incremento è da ricondurre all'aumento della spesa per la strategia di digitalizzazione.

Prevenzione nell'ambito delle cure

Nel 2024 Promozione Salute Svizzera ha finanziato 20 valutazioni di progetti (26 nell'esercizio precedente). Anche alcuni adeguamenti contrattuali hanno contribuito a una riduzione della spesa in questo settore.

Campagne

Nell'anno in esame sono stati investiti 2,4 milioni di CHF nelle campagne (anno precedente 2,8 milioni di CHF).

Comunicazione

L'aumento della spesa è da ricondurre al finanziamento iniziale per la riorganizzazione della Rete Competenze di salute e a spese supplementari per produzioni video.

Costi del personale

L'aumento alla voce stipendi è da ricondurre all'occupazione di diversi posti vacanti.

Altri costi del personale: l'introduzione di un nuovo tool per il reclutamento ha permesso di ridurre i costi di reclutamento.

Altri costi di esercizio

Questa voce comprende i costi per l'affitto dei locali, l'amministrazione e l'informatica. La spesa complessiva risulta essere leggermente inferiore rispetto all'anno precedente.

Ammortamenti e rettifiche di valore

Le nuove acquisizioni e gli investimenti sono soggetti a una durata di ammortamento analoga all'anno precedente:

IT	3 anni
Macchinari e apparecchiature	5 anni
Mobilio	10 anni
Lavori di finitura da parte del locatario	20 anni

Costi e ricavi finanziari

I costi finanziari comprendono le commissioni e le spese bancarie.

A seguito delle mutate condizioni del mercato monetario, è stato possibile versare la liquidità non necessaria a breve termine in depositi vincolati.

Spiegazioni relative al conto economico

Costi e ricavi straordinari

Alla voce ricavi straordinari figura un rimborso risalente al 2023.

I costi straordinari comprendono due fatture risalenti al 2023 nonché i costi per la revisione del conto annuale 2023, eseguita dall'Autorità federale di vigilanza sulle fondazioni.

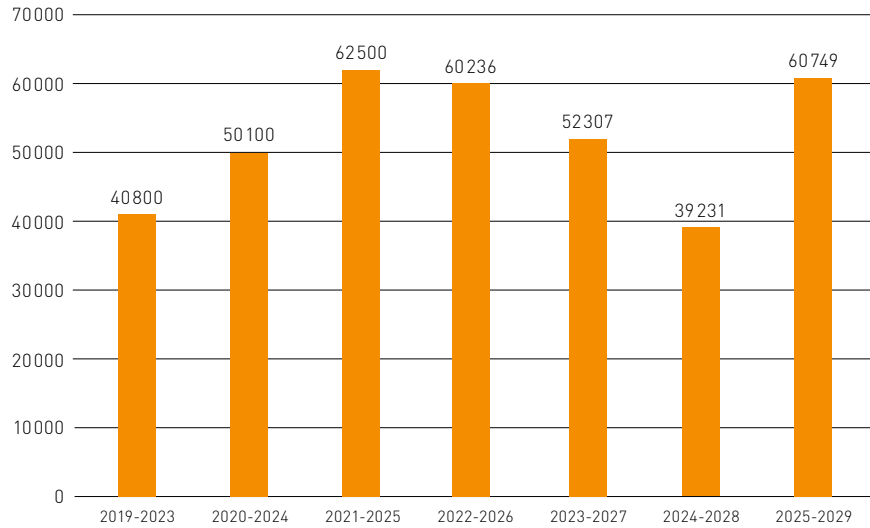
Conto dei flussi di cassa e liquidità

Conto dei flussi di cassa in CHF

	2024	2023
Risultato annuo	1 860 892	795 348
Ammortamenti e rettifiche di valore	205 786	265 699
Variazioni crediti	0	-150 166
Variazioni ratei e risconti attivi	0	108 971
Variazioni debiti	392 070	-321 005
Variazioni ratei e risconti passivi e accantonamenti a breve termine	-54 992	-798 976
Flusso di cassa da attività commerciale	2 403 757	- 100 129
Investimenti/disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	-37 769	0
Flusso di cassa da investimenti	- 37 769	0
Flusso di cassa netto	2 365 988	- 100 129
Disponibilità di liquidità al 1° gennaio	7 871 091	7 971 220
Disponibilità di liquidità al 31 dicembre	10 674 204	7 871 091
Variazione della liquidità	2 803 114	- 100 129

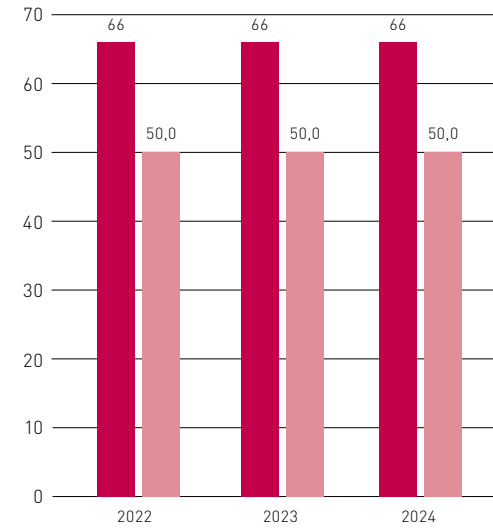
Impegni contrattuali e risorse umane

Impegni contrattuali in migliaia di CHF



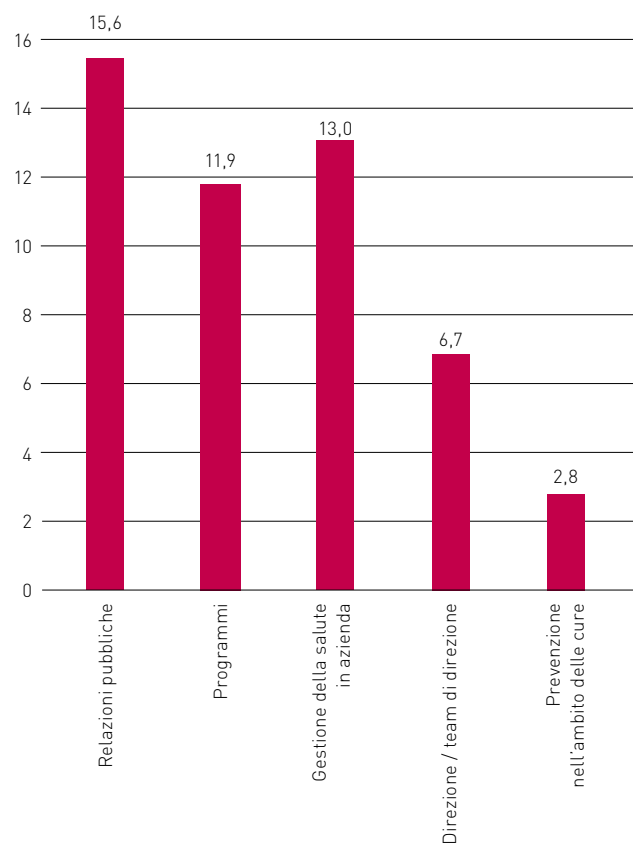
Per il quinquennio 2025-2029 Promozione Salute Svizzera ha assunto impegni per progetti per un importo pari a circa 60,7 milioni di CHF.

Risorse umane ed equivalenti a tempo pieno



■ Numero di collaboratrici e collaboratori
■ Equivalenti a tempo pieno

Impiego delle risorse umane 2024 in equivalenti a tempo pieno: totale 50,0 ETP



Alla chiusura di bilancio, il 31 dicembre 2024, l'organico era composto da 50,0 equivalenti a tempo pieno.

Programmi d'azione cantonali (PAC)

L'unità Programmi comprende lo sviluppo dei programmi e i programmi d'azione cantonali. Nel complesso sono stati erogati 13,7 milioni di CHF a favore di progetti. L'importo totale indicato nei seguenti prospetti dei costi per attività di progetto relative allo sviluppo dei programmi e ai programmi d'azione cantonali (PAC) differisce dalle cifre riportate nel conto economico. Questo perché nel conto economico i costi sono indicati secondo la struttura del piano dei conti, mentre nelle tabelle sottostanti fanno riferimento alle attività di progetto. Di conseguenza, oltre alle voci «PAC – alimentazione e attività fisica» (A+A) e «PAC – salute mentale» (SM), nei progetti compaiono anche altri costi che nel conto economico sono contabilizzati in altre posizioni.

Attività di progetto nell'ambito dello sviluppo dei programmi:

Sviluppo di programmi	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Sostegno di progetti, tutti i moduli	198	426
Sostegno di progetti – innovazione – bambini e adolescenti (A+A)	184	149
Sostegno di progetti – innovazione – persone anziane (A+A)	136	138
Sostegno di progetti – innovazione – bambini e adolescenti (SM)	249	325
Sostegno di progetti – innovazione – persone anziane (SM)	100	287
Sostegno di progetti – moltiplicazione – bambini e adolescenti (A+A)	252	111
Sostegno di progetti – moltiplicazione – persone anziane (A+A)	155	205
Sostegno di progetti – moltiplicazione – bambini e adolescenti (SM)	511	470
Sostegno di progetti – moltiplicazione – persone anziane (SM)	280	174
Sostegno di progetti – sostegno a offerte consolidate – bambini e adolescenti (A+A)	475	539
Sostegno di progetti – sostegno a offerte consolidate – persone anziane (A+A)	106	97
Sostegno di progetti – sostegno a offerte consolidate – bambini e adolescenti (SM)	445	472
Sostegno di progetti – sostegno a offerte consolidate – persone anziane (SM)	114	188
Messa in rete nazionale, policy, in generale	41	40
Messa in rete nazionale, policy, comunicazione – bambini e adolescenti (A+A)	105	125
Messa in rete nazionale, policy, comunicazione – persone anziane (A+A)	58	105
Messa in rete nazionale, policy, comunicazione – bambini e adolescenti (SM)	119	127
Messa in rete nazionale, policy, comunicazione – persone anziane (SM)	79	120
Gestione delle conoscenze – tutti i moduli	50	48

Gestione delle conoscenze – bambini e adolescenti (A+A)	112	103
Gestione delle conoscenze – persone anziane (A+A)	35	70
Gestione delle conoscenze – bambini e adolescenti (SM)	48	88
Gestione delle conoscenze – persone anziane (SM)	28	30
Gestione delle conoscenze – (SM)	268	255
Totale	4 149	4 693

Il sostegno di progetti comprende progetti negli ambiti tematici dell'alimentazione, dell'attività fisica e della salute mentale per i gruppi target bambini, adolescenti e persone anziane nonché per le loro persone di riferimento. I temi e i gruppi target corrispondono ai quattro moduli dei programmi d'azione cantonali.

Il sostegno di progetti promuove e finanzia:

- lo sviluppo di nuovi progetti nel quadro dell'**innovazione**;
- la diffusione di progetti esistenti nel quadro della **moltiplicazione**. Con il termine moltiplicazione Promozione Salute Svizzera fa riferimento sia allo sviluppo e all'adattamento qualitativo sia alla diffusione quantitativa di un progetto;
- il coordinamento a lungo termine, interregionale o nazionale e lo sviluppo della qualità di interventi consolidati e considerati efficaci nel quadro del **sostegno a offerte consolidate**. Ciò comprende in particolare l'adeguamento flessibile e costante degli interventi alle condizioni locali così come alle nuove tendenze e sviluppi.

Programmi d'azione cantonali (PAC)

Attività di progetto nell'ambito dei programmi d'azione cantonali (PAC):

Programmi d'azione cantonali	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Prestazioni globali PAC	88	135
Prestazioni Cantoni / convegni PAC	32	235
Immagine corporea positiva (HBI)	1	0
Gestione degli impatti (PAC)	98	101
Cantone di Appenzello Esterno	26	26
Cantone di Appenzello Interno	25	25
Cantone di Argovia	612	612
Cantone di Basilea Campagna	466	466
Cantone di Basilea Città	365	365
Cantone di Berna	710	710
Cantone di Friburgo	476	476
Cantone di Ginevra	567	567
Cantone del Giura	163	163
Cantone dei Grigioni	394	394
Cantone di Lucerna	522	522
Cantone di Neuchâtel	382	382
Cantone di Nidvaldo	120	120
Cantone di Obvaldo	120	120
Cantone di San Gallo	577	577
Cantone di Sciaffusa	163	163
Cantone di Soletta	449	449
Cantone di Svitto	102	104
Cantone Ticino	410	503

Cantone di Turgovia	449	449
Cantone di Uri	120	120
Cantone del Vallese	490	490
Cantone di Vaud	656	656
Cantone di Zugo	237	237
Cantone di Zurigo	732	732
Gestione delle conoscenze (PAC)	6	1
Totale	9 558	9 900

Nell'ambito dei programmi d'azione cantonali, i Cantoni partecipano ai costi con una quota minima del 50%.

Gestione della salute in azienda (GSA)

L'unità GSA si suddivide nei settori «sviluppo della GSA», «sensibilizzazione e diffusione» nonché «training & support». Ai fini del conseguimento dell'obiettivo strategico «Le datrici e i datori di lavoro si impegnano efficacemente a favore della salute mentale del personale e della gestione sistematica della salute in azienda» sono stati investiti nel complesso 4,8 milioni di CHF. Al contempo, le offerte hanno generato ricavi per un totale di 0,73 milioni di CHF, un importo pari al 15% dell'investimento complessivo. Anche nel prospetto dei costi per progetti di GSA, la leggera incongruenza rispetto al conto economico è riconducibile al diverso metodo di contabilizzazione menzionato in precedenza.

Attività di progetto nell'ambito della gestione della salute in azienda (GSA):

Sviluppo della GSA	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Office, Change and Health	5	- 1
Ulteriore sviluppo della Job Stress Analysis (JSA)	196	156
La scuola si attiva	137	120
FWS Apprentice	33	- 9
Gestione dell'innovazione	498	302
Gestione degli impatti per lo sviluppo dei prodotti	94	27
Ulteriore sviluppo del marchio FWS	203	169
Ulteriore sviluppo dello strumento di valutazione (assessment)	145	46
Strumento di innovazione PMI 1	341	468
Totale	1 652	1 279

Training & support	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Strumento FWS	451	375
Strumento JSA	261	494
Utilizzo PMI-vital	75	76
Strumento FWS Apprentice	32	22
Strumento formazione continua	102	106
Controllo qualità moltiplicatrici e moltiplicatori	212	198
Gestione degli impatti per training & support	8	0
Imposta sul valore aggiunto	70	61
Totale	1 209	1 332

Sensibilizzazione e diffusione	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Comunicazione, sensibilizzazione e diffusione	721	711
Assegnazione del marchio FWS	61	71
Sensibilizzazione	875	619
Comunicazione	109	153
Diffusione	169	220
Totale	1 936	1 774

Entrate GSA	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Entrate da sviluppo GSA	- 5	- 2
Entrate da sensibilizzazione e diffusione	0	0
Entrate da training & support	- 724	- 688
Totale	- 730	- 690

Prevenzione nell'ambito delle cure (PADC)

Nel quadro della PADC, il mandato legale della Fondazione è definito come segue: la Fondazione incentiva la realizzazione di progetti atti a rafforzare la prevenzione nell'ambito delle cure lungo l'intera catena di presa a carico, allo scopo di prevenire le malattie croniche non trasmissibili, le dipendenze e le patologie psichiche in Svizzera. La Fondazione adempie a tale mandato finanziando, coordinando e sottoponendo a valutazione progetti di elevata qualità destinati alle moltiplicatrici e ai moltiplicatori attivi nell'ambito delle cure, che perseguono l'obiettivo di migliorare la qualità di vita e l'autonomia delle e dei pazienti nonché ridurre il loro ricorso alle cure. Anche nel prospetto dei costi per la prevenzione nell'ambito delle cure, la leggera incongruenza rispetto al conto economico è riconducibile al diverso metodo di contabilizzazione menzionato in precedenza.

Attività di progetto nel quadro della prevenzione nell'ambito delle cure:

Prevenzione nell'ambito delle cure (MNT)	DATI 2024 in kCHF	DATI 2023 in kCHF
Progetti di attrici e attori	1 750	2 441
Finanziamenti seed	385	571
Concorsi per progetti innovativi	3 181	2 372
Offerte esistenti	794	895
Giornata di messa in rete per stakeholder e titolari di progetti	1	24
Gestione degli impatti nell'ambito delle cure	702	1 005
Gestione delle conoscenze nell'ambito delle cure	190	110
Comunicazione/support	141	473
Totale	7 144	7 891

Le attività della Fondazione sono suddivise in sei campi di attività che interagiscono tra loro:

1. Sostegno di progetti
2. Gestione della valutazione e degli impatti
3. Gestione delle conoscenze
4. Comunicazione
5. Gestione stakeholder
6. Pianificazione, gestione e sviluppo

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività relative ai 60 progetti in corso, 12 dei quali sono stati portati a termine durante l'esercizio.

Governance e compliance

Foundation governance

Con il termine *foundation governance*, Promozione Salute Svizzera indica la gestione mirata (dimensione strategica), l'organizzazione efficiente (dimensione integrativa) e la vigilanza efficace (dimensione di controllo) della Fondazione, tenendo conto del contesto particolare e degli interessi delle e degli stakeholder (dimensione situazionale). Il Consiglio di fondazione e la Direzione si impegnano a garantire la trasparenza e un rapporto equilibrato tra gestione, organizzazione e vigilanza attraverso una *foundation governance* ottimale.

Consiglio di fondazione e Direzione

I membri della Direzione devono rendere conto del proprio operato al Consiglio di fondazione. Al presidente del Consiglio di fondazione e al direttore è sottoposta una segreteria generale che affianca la Direzione e il Consiglio di fondazione nella preparazione delle proprie riunioni nonché nel controllo delle pendenze e dei compiti di attuazione.

Comitati

Due comitati permanenti sostengono il Consiglio di fondazione nel suo lavoro e nella preparazione delle attività. I verbali delle riunioni dei comitati possono essere consultati da tutti i membri del Consiglio di fondazione.

Comitato per il personale e le nomine

Il Comitato per il personale e le nomine prepara le decisioni relative al personale che sono di competenza del Consiglio di fondazione.

Comitato di audit e rischio

Il Comitato di audit e rischio prepara il processo decisionale del Consiglio di fondazione attraverso le seguenti attività:

- discute della pianificazione annuale e pluriennale (conti preventivi) nonché del consuntivo annuale con il direttore e il responsabile del team di direzione e decide se la pianificazione annuale e pluriennale (conti preventivi) nonché il consuntivo annuale possono essere sottoposti all'approvazione del Consiglio di fondazione;
- verifica il rapporto dell'ufficio di revisione esterno, l'efficacia della gestione e del controllo interni, gli elementi fondamentali della governance nonché il rispetto delle disposizioni di compliance e riferisce al Consiglio di fondazione;
- nell'ambito della gestione dei rischi esamina il processo di valutazione dei rischi e l'adeguatezza dei rischi individuati.

Compliance

Nel 2015 la Direzione ha messo in vigore le direttive sulla compliance, che contemplano, nello specifico:

- la tutela degli interessi della Fondazione,
- le norme sulla ricusazione,
- il trattamento di informazioni non destinate al pubblico,
- il trattamento di regali e inviti,
- il trattamento di occupazioni accessorie,
- il trattamento di onorari e altre indennità,
- i comportamenti rilevanti da un punto di vista penale o scorretti,
- l'attuazione delle direttive sulla compliance nonché
- le violazioni dei principi di condotta.

Gestione dei rischi / sistema di controllo interno

Promozione Salute Svizzera dispone di un sistema di gestione dei rischi che permette ai rispettivi responsabili del rischio di rilevare sistematicamente, ogni trimestre, le posizioni di rischio e valutarle sulla base dell'entità del danno e della probabilità di accadimento.

La Fondazione dispone inoltre di un sistema di controllo interno che verifica i principali processi debitori, creditori e relativi alla pianificazione finanziaria. I principali processi a livello di azienda, procedure e ICT sono definiti e documentati. La presenza del sistema di controllo interno è soggetta a conferma da parte dell'ufficio di revisione esterno nell'ambito della revisione ordinaria.

Ufficio di revisione esterno

I conti annuali 2024 della Fondazione sono stati esaminati dall'ufficio di revisione T+R AG. L'onorario per la revisione dei conti 2024 da parte di T+R AG ammonta a 25000 CHF.

Oltre alla revisione ordinaria, l'ufficio di revisione verifica che la Fondazione faccia un utilizzo appropriato dei fondi.

Retribuzioni e relazioni d'interesse del Consiglio di fondazione

Membri del CF	Indennità di presenza in CHF	Spese in CHF	Giorni di presenza	Relazioni d'interesse		
				Attività/mandati	Forma giuridica	Organo/funzione
Guido Graf Presidente	36'000	1'535.1	forfettario	Luzerner Consulting und Management AG	Società anonima	Membro del CdA
				Centro di assicurazioni sociali Wirtschaft Arbeit Soziales (WAS)	Ente di diritto pubblico	Presidente
				Lotteria intercantonale Swisslos	Cooperativa	Membro del CdA
				TMF Extraktionswerk AG	Società anonima	Presidente
Reto Egloff Vicepresidente	6'486	96.2	12	BlueCare AG	Società anonima	Membro del CdA
				Egloff Advisory GmbH	Società a garanzia limitata	Titolare e gerente
				Haslibrunnen AG	Società anonima	Membro del CdA
				Helsana AG (Helsana Group)	Società anonima	Membro del CdA
				Raumformel AG	Società anonima	Membro del CdA
				Swiss Design Collection AG	Società anonima	Membro del CdA
				Società anonima	Società anonima	Vicepresidente
Raffaele De Rosa	2'500	170.5	5	Commissione di vigilanza della Cassa cantonale di compensazione AVS/AI/APG del Canton Ticino	Conferenza intercantonale	Presidente
				Conferenza delle direttrici e dei direttori cantonali delle opere sociali (CDOS)	Conferenza intercantonale	Membro
				Conferenza delle direttrici e dei direttori cantonali della sanità (CDS)	Conferenza intercantonale	Membro del comitato direttore
				Organo decisionale MAS (medicina altamente specializzata)	-	Vicepresidente
				Ente Ospedaliero Cantonale (EOC)	Conferenza intercantonale	Membro del CdA
Il Centro Ticino	Associazione	Membro dell'ufficio presidenziale				
Christophe Barman	2'250	0	4.5	Loyco SA	Società anonima	Presidente del CdA
				BenefitMe SA	Società anonima	Presidente del CdA
				Fédération Romande des Consommateurs	Associazione	Presidente
				BLab	Fondazione	Presidente dell'Advisory Board
				Unione svizzera delle arti e mestieri	Associazione	Copresidente
				Prix d'entrepreneuriat durable IDDEA	Associazione	Membro di comitato
Henri Bounameaux	2'500	0	5	Accademia svizzera delle scienze mediche (ASSM)	Fondazione	Presidente
				Société Académique de Genève	Associazione	Presidente

Retribuzioni e relazioni d'interesse del Consiglio di fondazione

Membri del CF	Indennità di presenza in CHF	Spese in CHF	Giorni di presenza	Relazioni d'interesse		
				Attività/mandati	Forma giuridica	Organo/funzione
Thomas J. Grichting	2500	199.7	5	santésuisse	Associazione	Vicepresidente del CdA
				Avenir Assurance Maladie SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Easy Sana Assurance Maladie SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Mutuel Assurance Maladie SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Philos Assurance Maladie SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Supra-1846 SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				AMB Assurance SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Mutuelle Neuchâteloise Assurance Maladie	Fondazione	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Groupe Mutuel Holding	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Groupe Mutuel Assurance GMA SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Groupe Mutuel Vie GMV SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Groupe Mutuel Services SA	Società anonima	Segretario generale, Membro della Direzione generale
				Federazione svizzera per compiti comunitari degli assicuratori malattia (FSA)	Associazione	Membro del CdA
				SASIS AG	Società anonima	Vicepresidente
				tarifsuisse AG	Società anonima	Vicepresidente
				Neosana AG	Società anonima	Membro del CdA
				Neosana Life AG	Società anonima	Membro del CdA
				Neosana Sales AG	Società anonima	Membro del CdA
				Neosana Services GmbH	Società a garanzia limitata	Membro del CdA
				Bündnis Freiheitliches Gesundheitswesen	Associazione	Membro di comitato
Ufficio di mediazione dell'assicurazione malattie	Fondazione	Membro del Consiglio di fondazione				
Luogotenenza svizzera dell'Ordine Equestre del Santo Sepolcro di Gerusalemme	Associazione	Membro di comitato / cassiere				
				Fondazione	Membro del Consiglio di fondazione / cancelliere	
Nicole Kunz	2500	284.5	5	ÖKK Kranken- und Unfallversicherungen AG	Società anonima	Specialista giuridica
				Commissione di ricorso della Chiesa cattolica dei Grigioni	Ente di diritto pubblico	Sostituta

Retribuzioni e relazioni d'interesse del Consiglio di fondazione

Membri del CF	Indennità di presenza in CHF	Spese in CHF	Giorni di presenza	Relazioni d'interesse		
				Attività/mandati	Forma giuridica	Organo/funzione
Edith Müller Loretz	4250	0	8,5	Suva	Ente di diritto pubblico	Capodipartimento Tutela della salute e personale
				Ufficio prevenzione infortuni (UPI)	Fondazione	Membro del Consiglio di fondazione
				UPI, commissione di previdenza del personale	Commissione	Membro della commissione
Florence Nater	1500	0	3	Commissione federale di coordinamento per la sicurezza sul lavoro (CFSL)	Commissione federale	Membro della commissione
				Conferenza delle direttrici e dei direttori cantonali delle opere sociali (CDOS)	Conferenza intercantonale	Membro della Direzione generale
				Conferenza dei Governi cantonali (CGC)	Conferenza intercantonale	Membro
				Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO)	Conferenza intercantonale	Membro
				Conferenza latina degli affari sanitari e sociali (CLASS)	Conferenza intercantonale	Membro
				Fondazione per la collaborazione confederale, Fondazione ch	Fondazione	Presidente
				Conferenza delle direttrici e dei direttori dei dipartimenti cantonali di giustizia e polizia (CDDGP/CLDAM)	Conferenza intercantonale	Membro
				Institut du fédéralisme	Fondazione	Presidente
				Fondation neuchâteloise de secours aux chômeuses et chômeurs (FNSC)	Fondazione	Presidente
				TAC Travail au Clair Sàrl	Piattaforma politica	Direttrice
Commission de gestion de la caisse cantonale de compensation et commission consultative de la caisse cantonale de compensation pour allocations familiales	Amministrazione	Presidente				
Carlos Beat Quinto	3750	0	7,5	Fondation PTA Biel	Fondazione	Membro di comitato
				Federazione dei medici svizzeri (FMH)	Associazione	Membro del comitato centrale
				TrustCenter syndata AG	Società anonima	Membro del CdA
Jörg Spieldenner	2000	613.2	4	Kantonale Ärztesgesellschaft Baselland (Ordine dei medici del Canton BL)	Associazione di categoria	Membro del Consiglio direttivo
				Lega polmonare svizzera	Associazione	Direttore
				Conferenza svizzera delle leghe per la salute (GELIKO)	Associazione	Membro di comitato
				Società Svizzera di Pneumologia (SSP)	Associazione	Membro di comitato
				Innosuisse	Ente di diritto pubblico	Esperto Innosuisse
Pascal Strupler	3750	74	7,5	Università di scienze applicate di Zurigo (ZHAW)	Fondazione	Docente ZHAW
				Ufficio federale della sanità pubblica	Ente di diritto pubblico	Direttore (fino a fine settembre 2020)
				Spital Wallis	Ente di diritto pubblico	Presidente del CdA
				STRUPLER Strategie Führung Consulting AG	Società anonima	Titolare
				Pro Mente Sana	Fondazione	Membro del Consiglio di fondazione
Beratungsgemeinschaft KMES Partner, Zürich	Società di consulenza	Partner				
Totale	69986	2973				

Retribuzioni e relazioni d'interesse della Direzione

Relazioni d'interesse			
	Attività/mandati	Forma giuridica	Organo/funzione
Thomas Mattig Direttore	Facoltà di Medicina dell'Università di Ginevra	Ente di diritto pubblico	Membro (non remunerato)
	Scuola universitaria professionale a distanza Svizzera	Fondazione	Membro del comitato scientifico (remunerato)
	Cardiance Clinic	Società anonima	Presidente del CdA (remunerato)
Eric Bürki Gestione della salute in azienda	Nessuna/nessuno		
Chloé Saas Comunicazione	Kinitic	Società anonima	Membro del CdA e direttrice generale, responsabile della liquidazione della società, diritto di firma (non remunerata)
	Ton sur Ton, Centre des métiers des arts de la scène et du spectacle	Fondazione	Membro di comitato (non remunerata)
	Groupe de confiance auprès de la Fondation O ₂	Fondazione	Persona di fiducia e mediatrice, membro del gruppo (remunerata)
Jvo Schneider Programmi e Prevenzione	Schneider Gesundheitstraining	Società a garanzia limitata	Fondatore e persona avente diritto di firma (non remunerato)

Retribuzioni salariali della Direzione

Direttore: 269'500 CHF; altri membri della Direzione: 539'000 CHF

Rapporto dell'ufficio di revisione



Bringt Sie weiter

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

Gesundheitsförderung Schweiz Lausanne

Bericht der Revisionsstelle
an den Stiftungsrat
zur Jahresrechnung 2024

11047

T+R AG
Sageweg 11, 3073 Cümlikon, Schweiz
Tel. +41 31 950 09 09

info@t-r.ch
www.t-r.ch

EXPERTswiss zertifiziertes Unternehmen
 Mitglied TREUHAND | SUSSSF



Bringt Sie weiter

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An den Stiftungsrat der Gesundheitsförderung Schweiz, Lausanne

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Gesundheitsförderung Schweiz (die Stiftung) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

T+R AG
Sageweg 11, 3073 Cümlikon, Schweiz
Tel. +41 31 950 09 09

info@t-r.ch
www.t-r.ch

EXPERTswiss zertifiziertes Unternehmen
 Mitglied TREUHAND | SUSSSF

Rapporto dell'ufficio di revisione



Bringt Sie weiter

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Stiftung abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Stiftung von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

T+R AG
Sagweg 11, 3073 Cümlikon, Schweiz
Tel. +41 31 950 09 09

info@t-r.ch
www.t-r.ch

EXPERTUR | zertifiziertes Unternehmen
 Mitglied TREUHAND | SUSSSF



Bringt Sie weiter

Wirtschaftsberatung
Wirtschaftsprüfung
Steuerberatung

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen


In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Gmülingen, 7. März 2025

T+R AG


Rita Casutt
dipl. Wirtschaftsprüferin
zugelassene Revisionsexpertin


Thomas Fankhauser
dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Beilage

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

T+R AG
Sagweg 11, 3073 Cümlikon, Schweiz
Tel. +41 31 950 09 09

info@t-r.ch
www.t-r.ch

EXPERTUR | zertifiziertes Unternehmen
 Mitglied TREUHAND | SUSSSF

Wankdorfallee 5, CH-3014 Bern
Tel. +41 31 350 04 04
office.bern@promotionsante.ch

Avenue de la Gare 52, CH-1003 Lausanne
Tel. +41 21 345 15 15
office.lausanne@promotionsante.ch

www.gesundheitsfoerderung.ch
www.promotionsante.ch
www.promozionesalute.ch